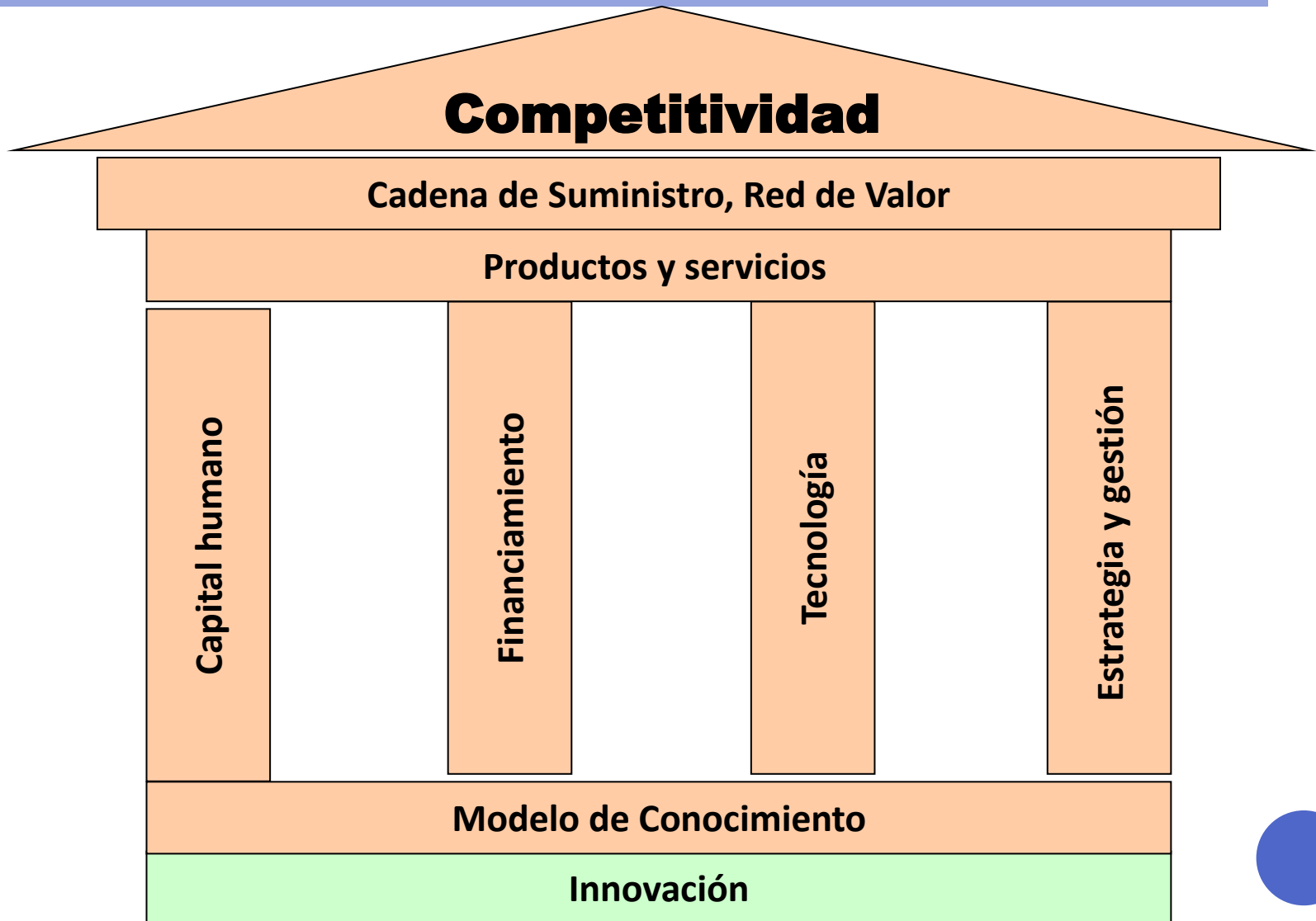




# **LA GESTIÓN DE INVENTARIOS COMO ELEMENTO DE COMPETITIVIDAD DE LAS MIPYMES**

**DrC. Arturo Bofill Placeres**  
**Universidad Metropolitana de Ecuador**  
**Sede Machala**

# CASA DE LA COMPETITIVIDAD



# ¿POR QUÉ GESTIONAR LOS INVENTARIOS?

- Es un mal necesario para las empresas.
- Recursos inmovilizados
- Costos por su mantenimiento que afecta la economía global de la empresa.
- Peligro de deterioro, obsolescencia, sustracción, etc.
- Satisfacción de los clientes.



# ¿QUÉ SE ENTIENDE POR GESTIÓN DE INVENTARIOS?

- **Es decidir:**
  - **Cuánto pedir de un lote de producto.**
  - **Cuándo pedir ese nuevo lote de producto.**
- **Elemento esencial conocer la demanda del producto.**
- **En la actualidad las medianas y grandes empresas utilizan paquetes informáticos (MRP, ERP) que permiten una eficiente gestión de los inventarios**



# ¿COMO SE GESTIONAN LOS INVENTARIOS EN MUCHAS EMPRESAS Y EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS?

- **Métodos empíricos y experiencia de los dueños.**
- **Generalmente se solicita en períodos fijos y basado en los promedios de la demanda del producto para ese período de tiempo.**
- **Pocos conocen y utilizan los costos asociados a los inventarios para gestionar los mismos.**
- **Casi nulo el uso de modelos matemáticos desarrollados para una gestión eficiente.**

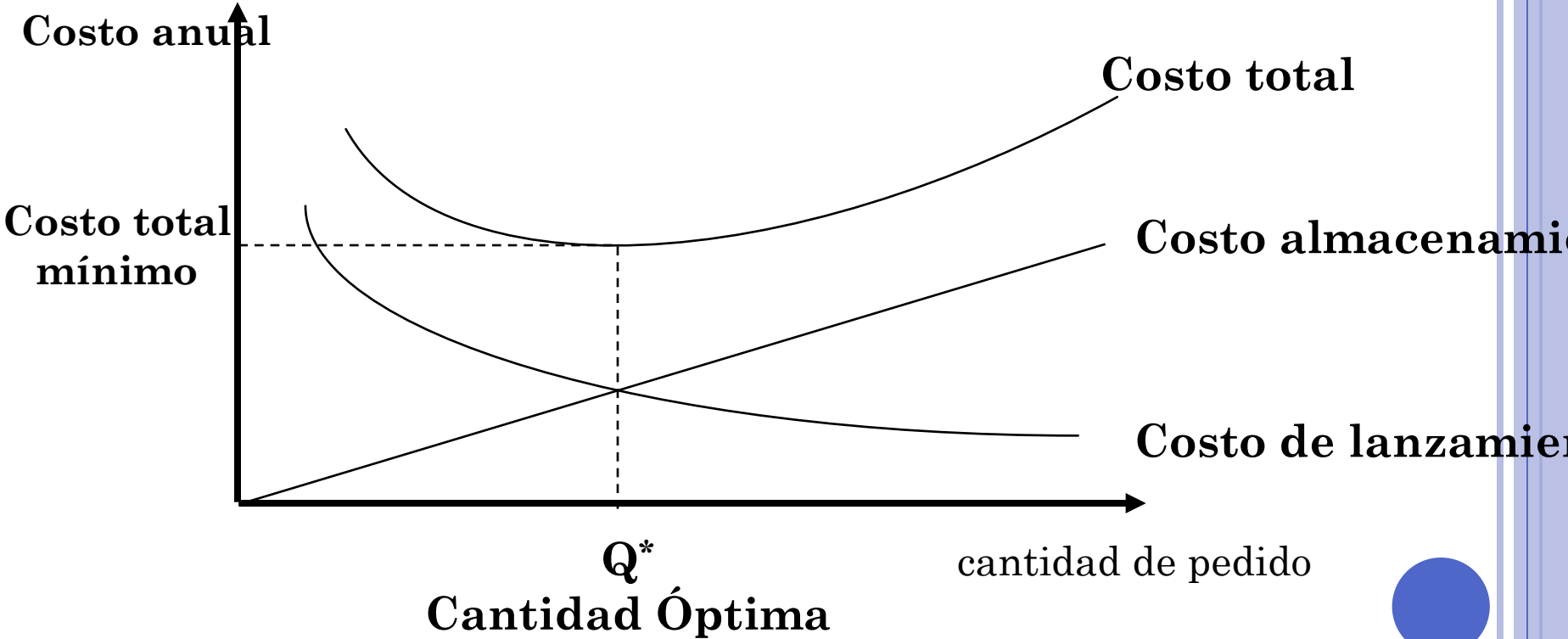


# COSTOS ASOCIADOS A LOS INVENTARIOS

- Costo de realizar una nueva solicitud.
- Costos por almacenaje.
- Costos por déficit



# COSTOS ASOCIADOS A LOS INVENTARIOS



## ¿ES DIFÍCIL REALIZAR UNA GESTIÓN DE LOS INVENTARIOS UNA BASADA EN LOS COSTOS?

- Los costos son relativamente sencillos de obtener.
- En la mayoría de los casos se pueden aplicar modelos sencillo.
- Existen diversidad de modelos para distintas características de la demanda.
- Los modelos pueden resolverse manualmente, pero están disponibles en muchos SW





## Y... ¿POR QUÉ NO SE APLICAN?

- Falta de conocimientos por los empresarios de la MIPYMEs.
- Resistencia al cambio.
- Poco control de elementos necesarios para su aplicación (demanda, datos de los suministradores, insuficiencias en los datos contables)

