

# CONSTRUCCIÓN DE FUTUROS. BAJO EL PENSAMIENTO PROSPECTIVO

FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRATIVAS  
**Congreso Internacional de  
INVESTIGACIÓN**  
En Ciencias Políticas, Administrativas, Contables y Sociales.

**Unach**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO



Centro de Investigación  
y Desarrollo Ecuador



Centro de Estudios  
Transdisciplinarios Bolivia  
**CET-BOLIVIA**

# EXPOSITORES



- ❑ Juan Pablo Vallejo
- ❑ Egresado Carrera de Economía
- ❑ Universidad Nacional de Chimborazo
- ❑ juanvallejof12@Gmail.com



- ❑ Sandra Iveth Huilcapi Peñafiel
- ❑ Máster en Dirección de Empresas
- ❑ Universidad Nacional de Chimborazo
- ❑ shuilcapi@unach.edu.ec

**Unach**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO



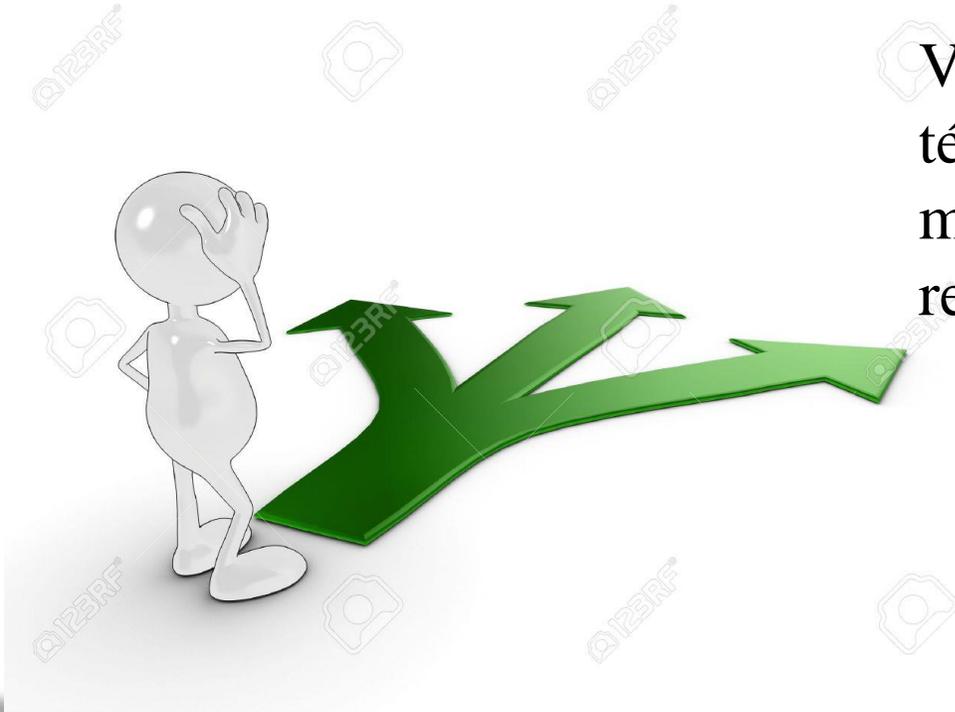
Centro de Investigación  
y Desarrollo Ecuador



Centro de Estudios  
Transdisciplinarios Bolivia  
**CET-BOLIVIA**

# INTRODUCCIÓN

Vivimos en una realidad en términos de tiempo y materia llena de complejos retos.



**¿QUÉ HACER?**  
**¿CÓMO ACTUAR?**  
**¿QUÉ ELEGIR?**

**Unach**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO



Centro de Investigación  
y Desarrollo Ecuador



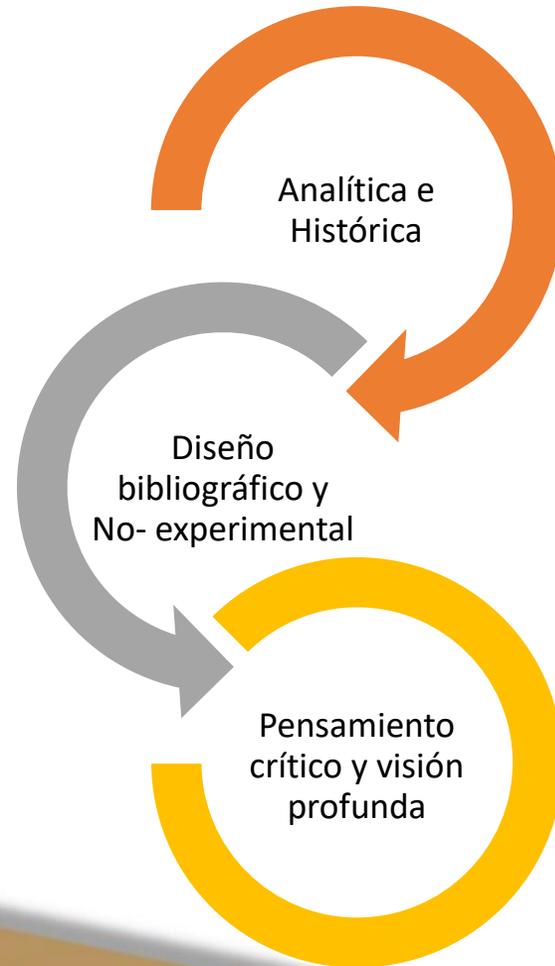
Centro de Estudios  
Transdisciplinarios Bolivia  
**CET-BOLIVIA**

# OBJETIVO DEL ESTUDIO

Establecer un punto de inicio hacia la construcción de escenarios futuros, bajo el esquema convencional de la prospectiva



# METODOLOGÍA



**Unach**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO



Centro de Investigación  
y Desarrollo Ecuador



Centro de Estudios  
Transdisciplinarios Bolivia  
**CET-BOLIVIA**

# DISCUSIÓN Y RESULTADOS

## El Punto de Partida

Ortega (2008) menciona que el estudio prospectivo nace en el periodo de la post-guerra

Herramienta necesaria para la planificación y la generación de proyectos micro y macro sectoriales, mismos que derivaron en procesos de crecimiento económico, desarrollo de innovación y tecnologías

Michael Godet “aplicación empresarial”

Andrea Peña y Bibiana Arango (2011) “prospectiva parte del pronostico”

## Prospectiva: Rasgos Fundamentales

Procesos lógico, profundo y sistemático

Es interdisciplinaria

Es creativo

Es participativa

Integra parámetros cualitativos

Finalidad constructora



**Unach**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO



Centro de Investigación  
y Desarrollo Ecuador



Centro de Estudios  
Transdisciplinarios Bolivia  
**CET-BOLIVIA**

# Otros Factores Fundamentales

Echarria, J., Guindos, Suso, R., Zabala, J., Franquet, J., Echenique, J. et al (s.f.) además añaden un carácter ético en el proceso reflexivo-prospectivo

Andrea Peña y Bibiana Arango (2011) mencionan la necesidad de analizar entornos, oportunidades, factores externos que influyan sobre la capacidad de generar la ocurrencia de uno u otro escenario en un lapso de tiempo

Debe existir una articulación entre la *prospectiva* y la *vigilancia*, entendiendo a esta última como un sistema táctico para un proceso empírico



**Unach**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO



Centro de Investigación  
y Desarrollo Ecuador



Centro de Estudios  
Transdisciplinarios Bolivia  
**CET-BOLIVIA**

# La Prospectiva como Estrategia

## REFLEXIÓN

Andrea Peña y Bibiana Arango (2011): *“La prospectiva no se preocupa por saber que va a pasar sino por dar opciones de un futuro. Es decir, lo más relevante es el proceso que lleva a la definición de ese futuro y su posterior consecución”* (pag. 4).



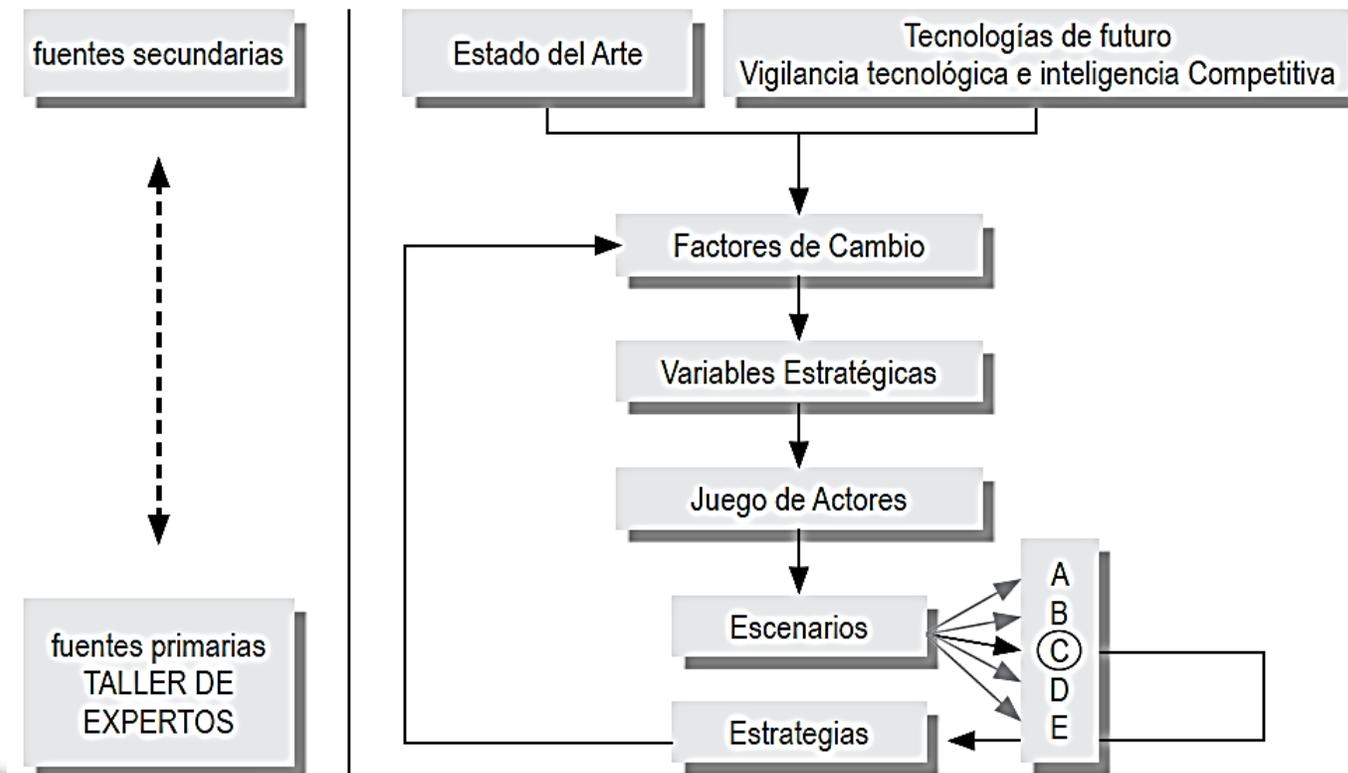
Centro de Investigación  
y Desarrollo Ecuador



Centro de Estudios  
Transdisciplinarios Bolivia  
**CET-BOLIVIA**

# Metodologías de la Prospectiva

Escuela Voluntarista y adaptada por Francisco Mojica



Fuente: Mera Rodríguez, Carlos (2014); Pensamiento prospectivo



Centro de Investigación  
y Desarrollo Ecuador



Centro de Estudios  
Transdisciplinarios Bolivia  
**CET-BOLIVIA**



Método Delphi

Método Delphi



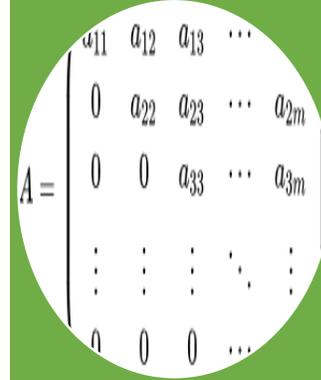
El juego de actores



Método Micmac



Análisis Morfológico



Matriz de Impactos cruzados



Centro de Investigación y Desarrollo Ecuador



Centro de Estudios Transdisciplinarios Bolivia  
**CET-BOLIVIA**

# CONCLUSIONES

- La prospectiva desde sus orígenes en las década de los 50's es definitivamente un método base para la planeación a futuro y formulación de planes de acción siguiendo un escenario deseable a futuro
- El pensamiento prospectivo es considerado como un proceso lógico, sistemático y participativo, que conlleva a la interacción de los diferentes actores para solucionar problemas de manera creativa, llegar a consensos y diseñar de manera objetiva el escenario óptimo y deseable
- La metodología más adecuada para implementar procesos prospectivos es el desarrollado por la escuela Voluntarista, consiste en: 1) Análisis de información secundarias y composición de un estado del arte; 2) Aplicación del método Delphi; 3) Identificar los factores claves a través de la matriz de cambio; 4) Seleccionar las variables estratégicas; 6) Implementar el juego de actores; 7) Construir los escenarios posibles, 8) Diseñar estrategias pertinentes para alcanzar los objetivos.

Ingresa a:

[www.cidecuador.com](http://www.cidecuador.com)

Al finalizar este evento podrás encontrar esta presentación en su respectiva página web.