



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA
ESPAÑA

| Congreso Internacional y Multidisciplinar de
INVESTIGADORES
EN FORMACIÓN

18 al 21 Febrero de 2019 | Manta - Ecuador





**Consideraciones metodológicas sobre la gobernanza de la
cadena de valor en Ecuador: Programa de Desarrollo de
Proveedores**

Daniel Peñaherrera Patiño*

Universidad de Guayaquil. Facultad de Ciencias Económicas

E-mail: daniel.penaherrerapa@ug.edu.ec

(*) Doctorando en Ciencias Económicas, Empresariales y Sociales de la Universidad de Sevilla, España, Magíster en Administración de Empresas MBA de la Universidad Andrés Bello de Chile, Profesor Titular de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Guayaquil, Ecuador.

OBJETIVO DE ESTUDIO

El presente trabajo presenta las consideraciones metodológicas sobre la gobernanza de la cadena de valor en Ecuador, tomando como referencia el denominado Programa de Desarrollo de Proveedores aplicado por la empresa Tonicorp Holding.

El programa se enfocó en el incremento del valor agregado de proveedores estratégicos, ubicadas en las provincias de Azuay, Cañar y Chimborazo, dedicadas a la producción de leche, con la finalidad de incluirlas en la cadena productiva de la empresa ancla.

Este programa se desarrolló utilizando la metodología del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) la asistencia del Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) durante el periodo comprendido entre los años 2014-2018.

El objetivo de la ponencia es presentar la justificación y pertinencia de la metodología utilizada para el desarrollo de las cadenas de valor locales de tal forma relacionar los criterios utilizados con los resultados obtenidos.

PROBLEMA (HIPÓTESIS/POSICIÓN DEL AUTOR)

La justificación del tema radica en que en el Ecuador no se han llevado a cabo numerosos trabajos que aporten metodológicamente al análisis y entendimiento de los temas relacionados a las Cadenas de Valor CV y la inserción de estas a las Cadenas de Valor Globales CVG.

La transformación productiva, el desarrollo de los clústeres, podría permitir alcanzar tales objetivos que tienen una incidencia e impacto en el crecimiento y desarrollo económico local y territorial.

PERSPECTIVA TEÓRICA

De tal manera de poder darle un orden argumental a la revisión realizada, los subapartados del marco teórico son los siguientes:

- i. Cadena de valor
- ii. Clústeres
- iii. Cadena de Valor Global
- iv. Metodología de Evaluación de impacto de programas de desarrollo de clústeres

MARCO TEORICO

Existen muchas referencias y una evolución importante en la literatura científica relacionada a los clústeres, distritos industriales, CV, CVG, Estos aportes ha sido destacados por importantes autores que han realizado investigaciones con evidencia empírica, entre los más destacados se encuentran :

- Marshall (1920)
- Kogut (1984; 1985),
- Porter (1985; 1990)
- Becattini (1979; 1990)
- Gereffi (1999; 2005)
- Mudambi (1990)
- Morrison, Pietrobelli, &Rabellotti, R. (2008),
- Ruelas-Gossi (2011)
- Romero (2009)
- Gertler & Martínez, Premand, Rawlings& Vermeersch (2011)
- Crespi, Maffioli & Rasteletti (2014)
- Gonçalves, Días Carcanholo, Filgueiras & Costa Pinto (2008)

Se han desarrollado importantes aportes científicos, que recalcan la necesidad del fortalecimiento de la posición competitiva que permite generar cambios en la economía de un país y en base a estas características distintivas, los países pueden integrarse de forma más eficiente a la competencia internacional.

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Se ha utilizado una metodología de investigación exploratoria, fundamentada en la revisión de la literatura especializada de bases de datos científicas y estadísticas de las bases de datos de los actores claves del Programa, en el periodo comprendido entre el 2014 y 2018.

Los actores claves del programa son:

- Ministerio de Industrias del Ecuador.
- Ministerio de Industrias MIPRO.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) .
- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).
- Superintendencia de Compañías.

La población de referencia inicial del Programa “Encadena Ecuador del MIPRO” fue de 65.533 empresas,, se determinó que la demanda potencial fuera de el 69% de la población de referencia correspondiente a 44975 empresas, resultado de la sumatoria de todas las PYMES y grandes empresas de cada actividad económica seleccionadas por región.

Para el Programa de Desarrollo de Proveedores se determina una “Empresa Ancla” y el fortalecimiento de proveedores estratégicos del sector ganadero, que alcanzaron las 30000 unidades económicas.

Los criterios metodológicos se enfocaron en las características de la gobernanza de la cadena de valor y en el análisis de la pertinencia de la metodología de evaluación utilizada en el referido programa.

DISCUSIÓN Y RESULTADOS

El referido programa aportó al mejoramiento de la productividad de más de 3000 pequeños ganaderos lo que contribuyó al fortalecimiento de la cadena de valor y el crecimiento económico del sector.

De manera complementaría los resultados muestran la adopción de una metodología de evaluación de procesos (evidencia descriptiva) para evaluar el programa, cuando hubiera sido conveniente aplicar una metodología de evaluación de impacto (evidencia causal).

La metodología de evaluación de impacto se enfoca en el análisis de las modificaciones en los indicadores de resultados que se atribuyen directamente a la ejecución del programa.

Hubiera sido conveniente utilizar el método cuasi-experimental denominado Propensity Score Matching, o Método de pareo o emparejamiento, que se basa en técnicas para construir grupos de comparación cuyos resultados se contrastan con los obtenidos por los beneficiarios del Programa.

CONCLUSIONES

Existe evidencia (descriptiva) del mejoramiento del nivel de organización de la gobernanza de la cadena de valor referido programa aportó al mejoramiento de la productividad de más de 3000 pequeños ganaderos, lo que contribuyó a la mejora continua de sus procesos, competitividad, fortalecimiento de la cadena de valor y el crecimiento económico del sector.

Existe evidencia (descriptiva) del fortalecimiento de la estructura de los factores claves relacionados a la gobernanza de la cadena de valor.

Se observa la utilización de una metodología de evaluación de procesos (evidencia descriptiva) para evaluar la implementación de este programa, cuando hubiera sido más relevante poder aplicar una metodología combinada que incluya la metodología de evaluación de impacto (evidencia causal)



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA
ESPAÑA

Congreso Internacional y Multidisciplinar de
INVESTIGADORES
EN FORMACIÓN
18 al 21 Febrero de 2019 | Manta - Ecuador

