

Congreso internacional de ciencias administrativas Contables y Marketing

# El nuevo rol del Administrador Financiero como líder en las organizaciones.

MsC. Felix León  
Mayo 14, 2020



¿Es cierto que hay un nuevo rol para la función financiera?



## Creación de vaor en las empresas

---

El valor de una empresa está determinado por la capacidad de generar efectivo en el futuro.

"Al implementar estrategias organizacionales, los gerentes deben tener un criterio para decidir qué es lo mejor, y lo mejor debe medirse por el **aumento del valor de mercado a largo plazo de la compañía**".<sup>[1]</sup>



Material elaborado por: MsC Felix León

<sup>[1]</sup> Jansen, Michael C., (2001) Value Maximization, Stakeholder Theory, and the Corporate Objective Function, Harvard Business School, pag 8, consultado el 8 de Julio <http://papers.ssrn.com/abstract=220671>,

Material elaborado por: MsC Felix León



La única forma de cumplir con el rol más fundamental y crítico del administrador financiero es:

1. Generar recursos para autofinanciar la operación.
2. Crear valor para los accionistas

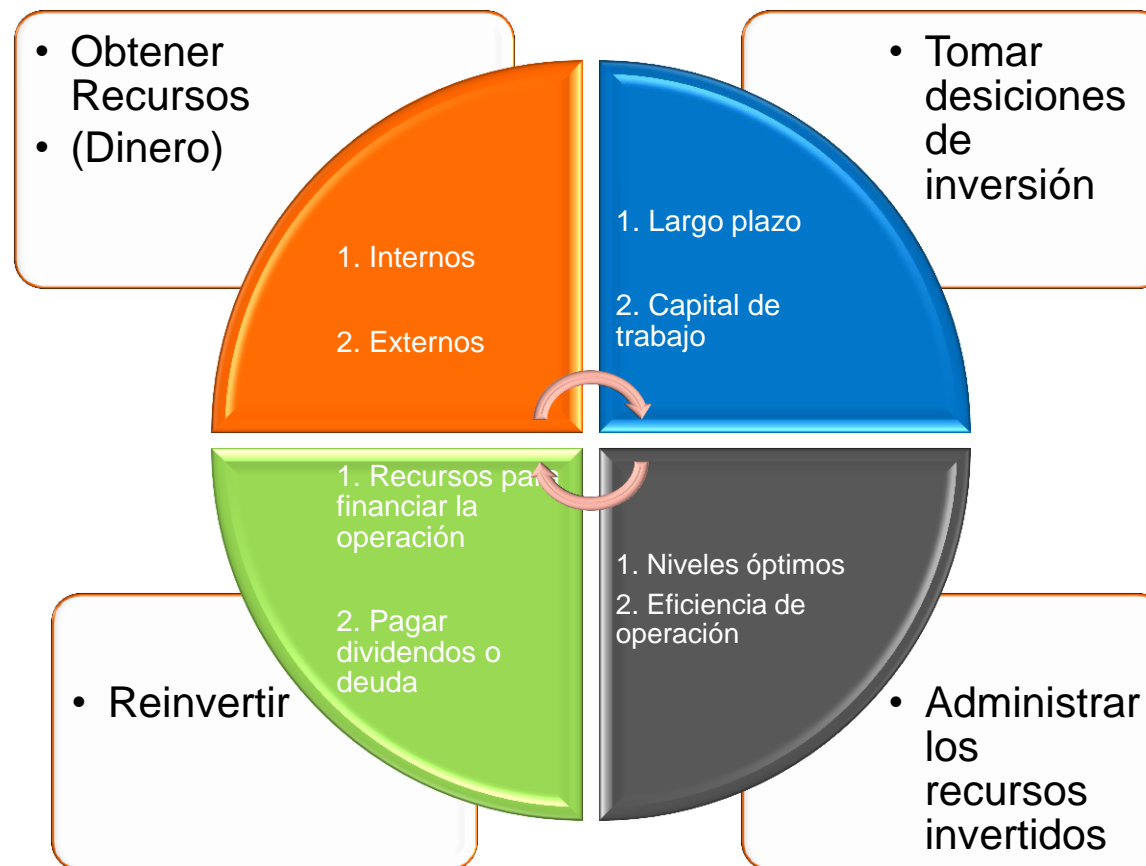


## Cuál es el rol de la función financiera?

En su propósito más puro y fundamental, es administrar eficientemente los recursos de los accionistas para lograr el propósito comercial y con eso:

- Generar recursos para autofinanciar la operación.
- Crear valor para los accionistas.

Además de esto, NO hay otro papel importante del gerente financiero.



## Fuerzas que dan forma y manejan el cambio en la profesión del AF

---



The Association of  
Accountants and  
Financial Professionals  
in Business

Identificó en conjunto con profesionales de la contabilidad y gente cercanos a ellos 100 drivers del cambio que esta formando el panorama de los negocios y la profesión de contaduría para la siguiente década.

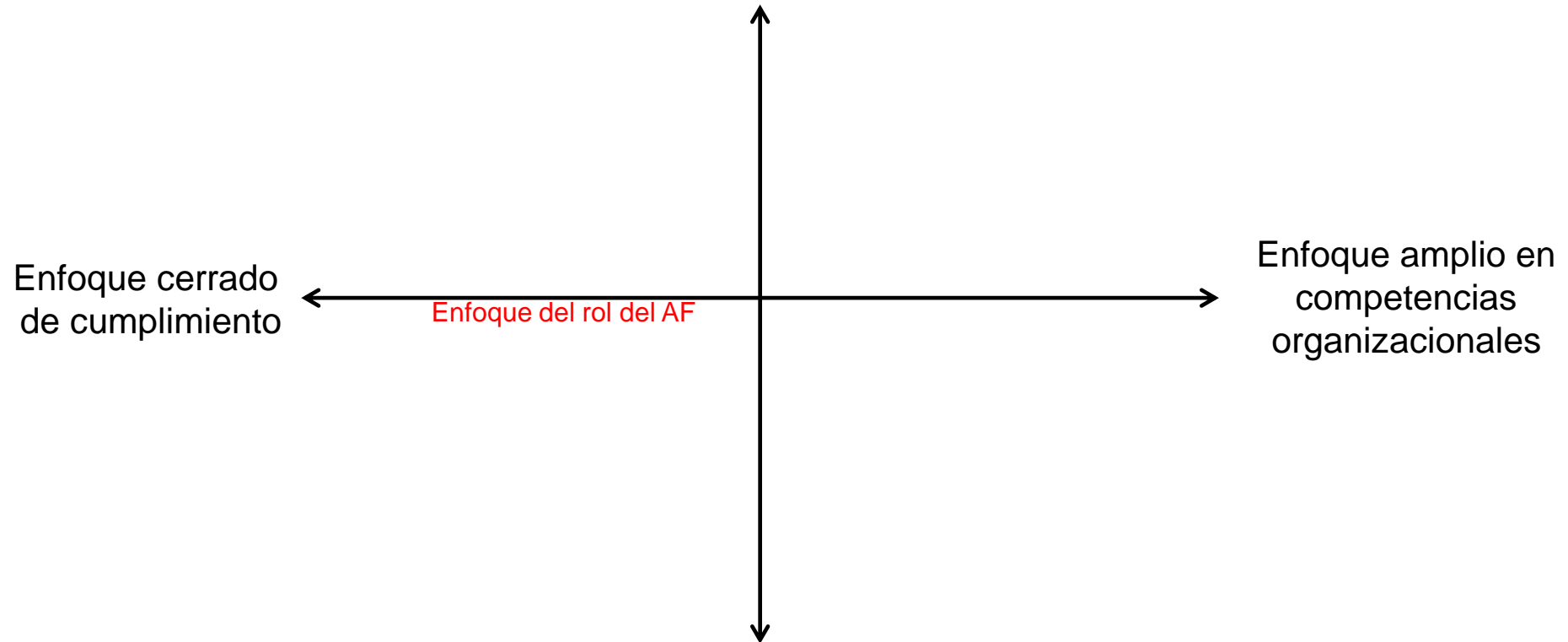
Se identificaron las **oportunidades de los administradores financieros de adoptar un rol más estratégico y de confianza**

## Fuerzas que dan forma y manejan el cambio en la profesión del AF

<b>Fuerzas que cambian el entorno de los negocios</b>	<b>Fuerzas que dirigen el cambio en la profesión del contador.</b>
<b>Economía global</b> La globalización continúa ganando espacio ocasionando turbulencias mientras que se re define el nuevo modelo mundial.	<b>Confianza e información</b> Se incrementa la presión por proporcionar información transparente, confiable y con una visión global del negocio..
<b>Contexto de los negocios</b> Negocios en crecimiento y complejidad en regulaciones, además de una intensa competencia global	<b>Expectativas regulatorias</b> El cumplimiento de reglas, leyes y principios es obligado y penalizado cuando no se observa.
<b>Innovación y cambios</b> Rápidos avances en ciencia y tecnología desafían los antiguos modelos de negocio.	<b>Prácticas y estándares.</b> Los principios fiscales y contables tienden a una globalización y uniformidad en el mundo..
<b>Sociedad y Trabajo</b> Cambio en valores sociales, expectativas del trabajo, así como crecimiento de la población	<b>Sistemas inteligentes</b> Existe cada día más información disponible así como sistemas más complejos para analizarlos y procesarlos.
<b>Aprendizaje y desarrollo</b> El costo, la estructura t técnicas de proveer educación y entrenamiento se han transformado, la educación en línea es una realidad.	<b>Competencias organizacionales</b> Existe una creciente demanda para que el director financiero tome un rol más activo en las decisiones estratégicas dando una visión financiera holística

## Posibles escenarios futuros del rol del Administrador Financiero

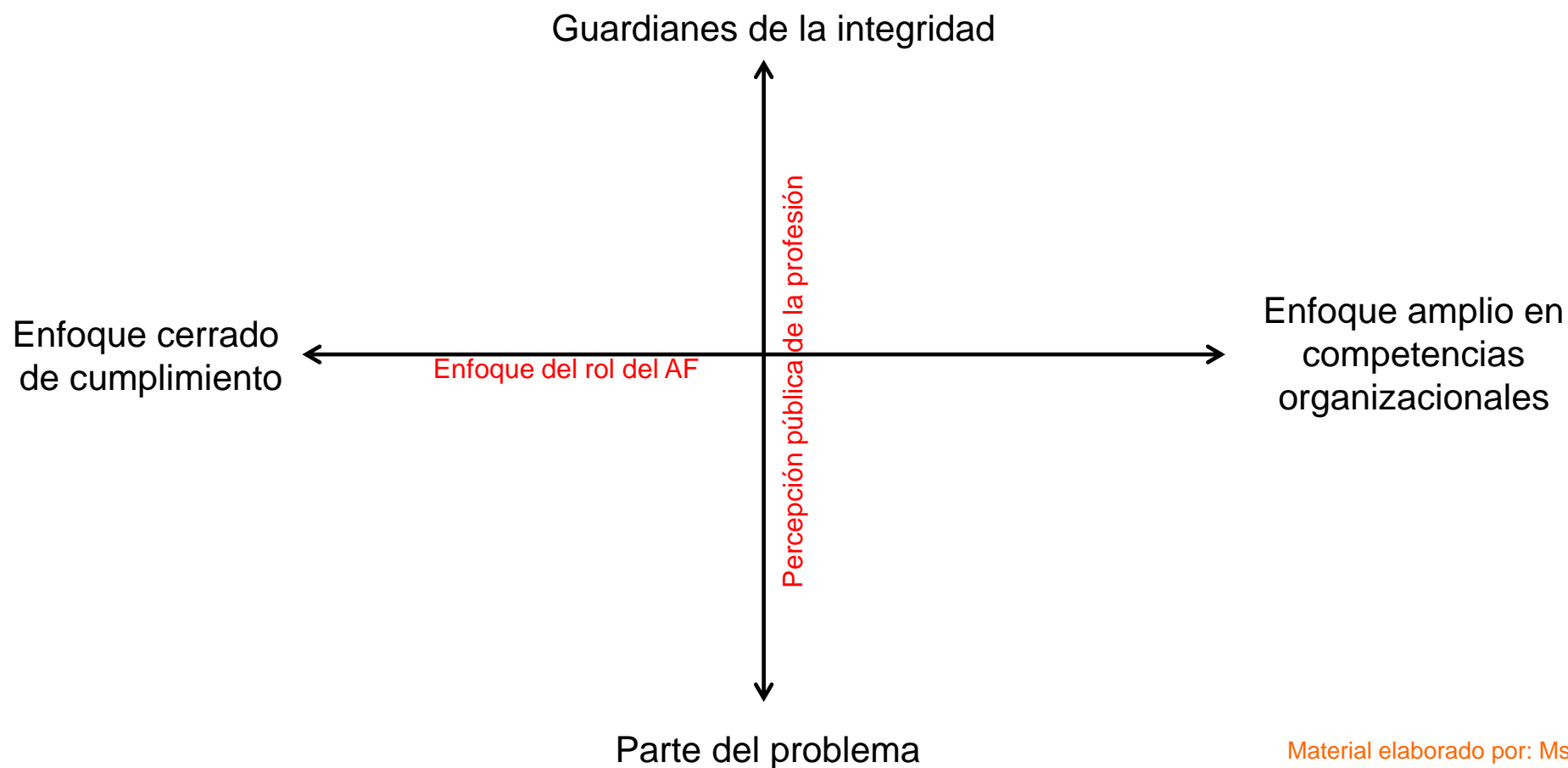
---



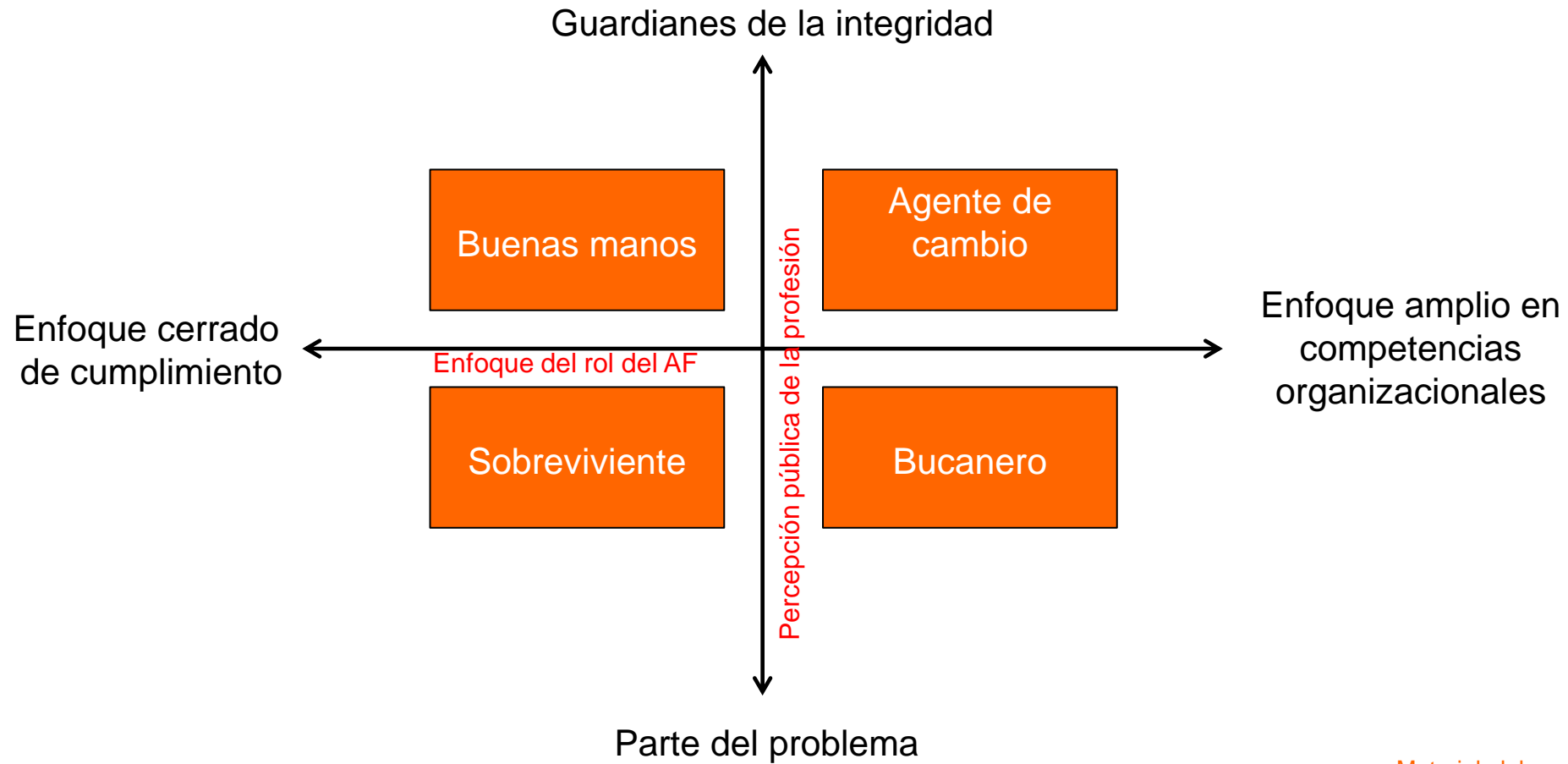


## Posibles escenarios futuros del rol del Administrador Financiero

---



# Posibles escenarios futuros del rol del Administrador Financiero



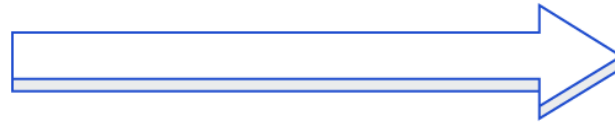
## El cambio en el rol del Administrador Financiero.

---

**From technical and fiduciary expertise  
with a narrow financial focus ...**

- Management reporting
- Controllership and compliance
- Investor relations

Minimum Requirements



**... To a business partner with strategic  
and operational focus, leading a low cost  
Finance organization**

- Using financial data to challenge the business and contribute to operational decision making
- A catalyst for driving business transformation
- Link strategic objectives with the financial goal of the business

Source: Boyden Global Executive Search



# Los 4 roles fundamentales del Administrador Financiero

---

## CFO Pillars



### Leadership

business partner,  
communicator,  
cross-functional, influencer



### Operations

data analysis, profit  
improvement



### Controls

identifying, quantifying and  
mitigating risk



### Strategy

support, evaluate,  
communicate



## Características críticas en el rol del administrador financiero

El gerente financiero debe ser un ***líder efectivo*** y un miembro clave en el grupo de gestión, así como en el negocio.

Debe encontrar el **equilibrio entre sus responsabilidades de gestión y administración** y las de socio comercial.

Debe actuar como **integrador y conductor** de la organización.



Steward: Ensuring business integrity, financial health, and control



Business partner: Driving profitable growth



## Características críticas en el rol del administrador financiero

Líder efectivo en la **optimización de recursos y beneficios** mientras genera valor para el cliente y el accionista.

Introducir **modelos y técnicas profesionales** en su rol y organización.

Centrarse en una **visión holística** del riesgo, la complejidad y el rendimiento empresarial.





## ¿Si los fundamentales no cambian, qué es lo que cambia?

---



Una entidad económica sigue teniendo los mismos objetivos: Satisfacer una necesidad y con ello lograr un lucro y crear valor.

Lo que tiene que ajustarse es la forma en que nosotros mismos vemos la profesión del administrador financiero.

---

# GRACIAS