



IV CONGRESO INTERNACIONAL DE INGENIERIA AMBIENTAL, FORESTAL Y

ecoturismo

16, 17 Y 18 DE SEPTIEMBRE DE 2020

**IV CONGRESO INTERNACIONAL DE
INGENIERÍA AMBIENTAL FORESTAL Y ECOTURISMO**

TITULO DE LA PONENCIA

Articulación Empresa y Territorio en el Desarrollo Productivo de la Industria Forestal Maderera Chilena



- **Ariel Yévenes Subiabre**
- **Director Centro de Estudios Urbano Regionales de la Universidad del Bío-Bío. Académico de la Universidad del Bío-Bío desde el año 2000.**
- **Con 2 décadas de experiencia académica e investigación aplicada en desarrollo económico, productivo, gestión estratégica y territorial.**
- **Ingeniero Comercial , PhD. in Business Administration, MSc. in Business Administration, Magister en Ingeniería Industrial.**
- **ayevenes@ubiobio.cl**

OBJETIVO Y ESTRUCTURA

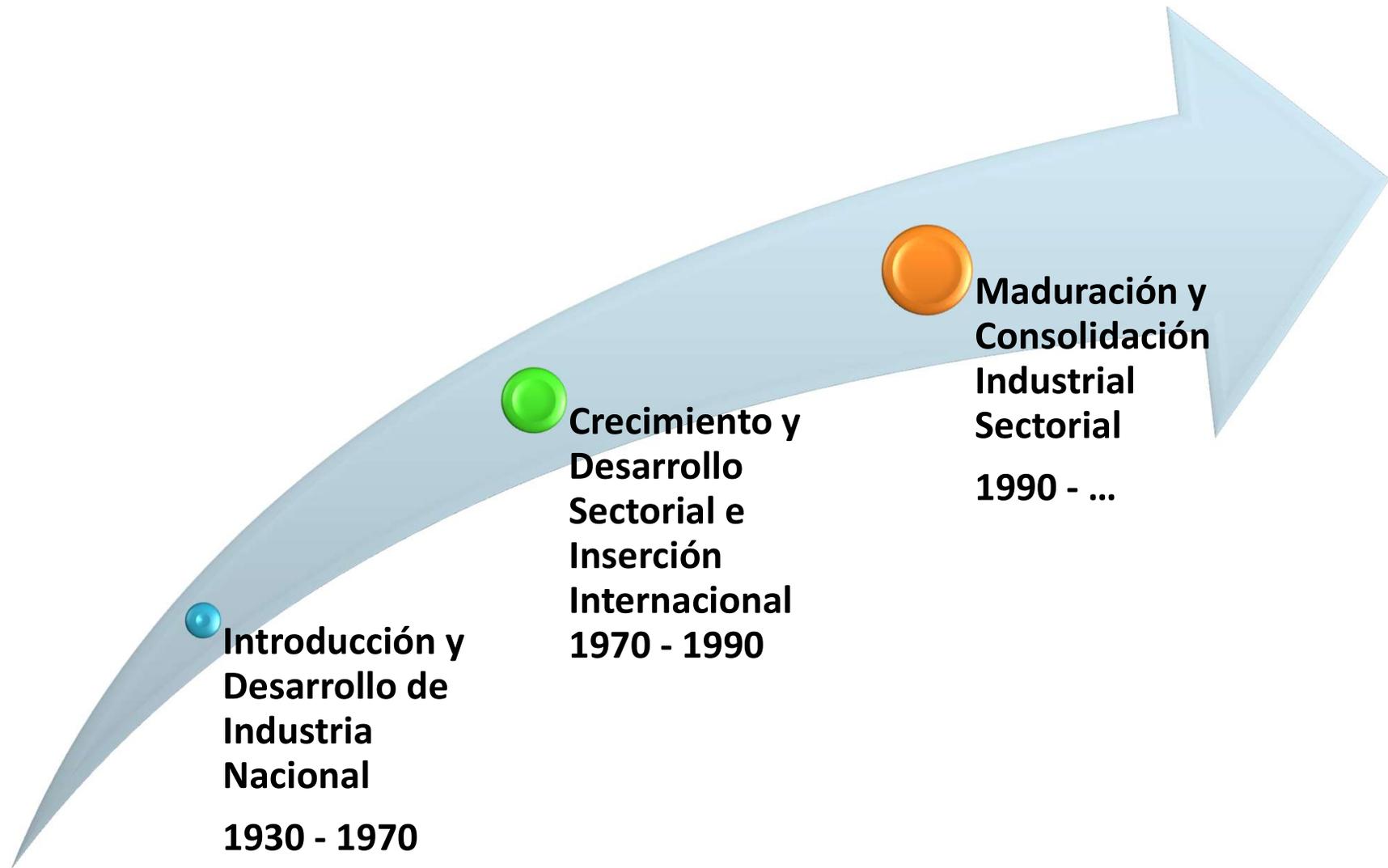
- Se aborda el caso del sector forestal maderero chileno, ubicado en un extenso territorio de la zona centro sur de Chile.
- Se analiza la competitividad de la industria en función del entorno territorial que le da soporte y los incentivos competitivos que han determinado su inserción en los mercados externos, con distintos grados de agregación de valor y uso intensivo de recursos naturales.



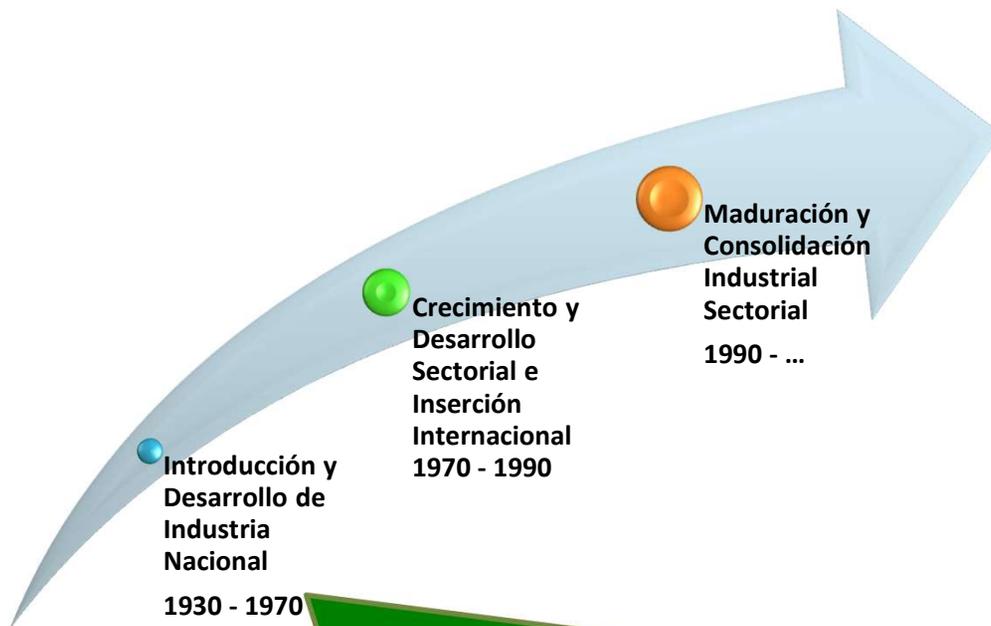
PLANTEAMIENTO Y MÉTODO



CONTEXTO HISTÓRICO TERRITORIAL



CONTEXTO HISTÓRICO TERRITORIAL

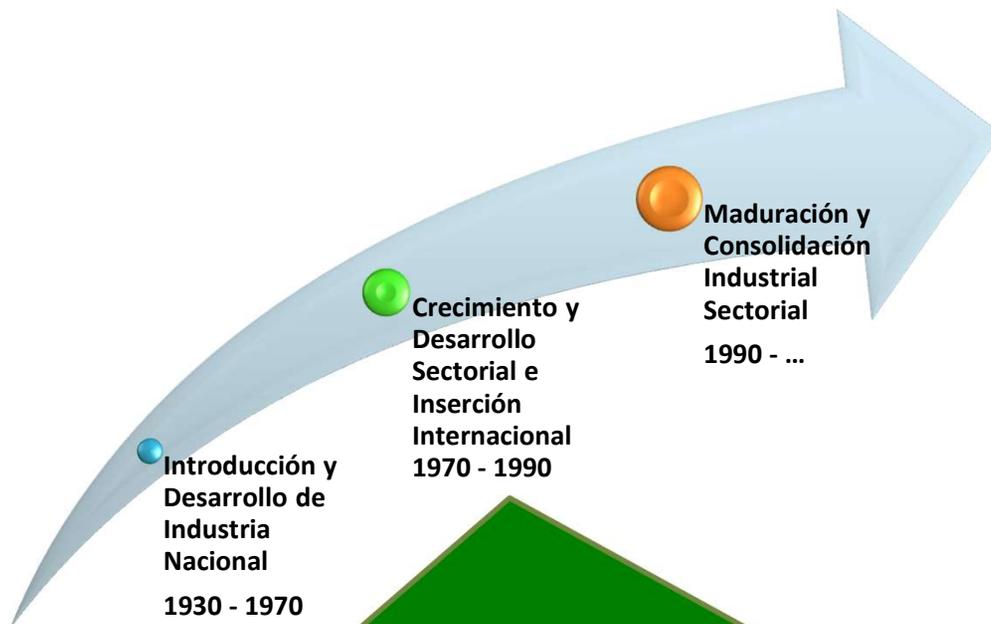


Factor Crítico de Desarrollo Sectorial

Ventaja Comparativa Geográfico Espacial

- Rol Público Central en la Actividad Productiva Industrial, en el marco del Modelo Sustituidor de Importaciones.
- Fuerte inversión en incremento de la masa forestal y desarrollo emergente de la forestación y actividad silvícola.
- Prospección de nuevas actividades productivas para el desarrollo de la industria de procesamiento de la madera.

CONTEXTO HISTÓRICO TERRITORIAL

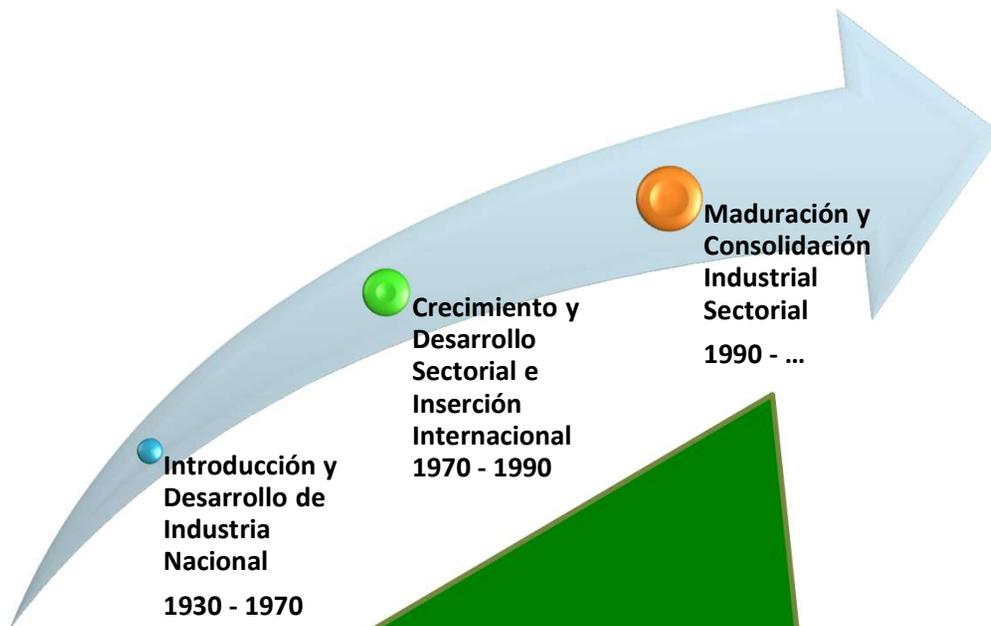


Factor Crítico de Desarrollo Sectorial

Disponibilidad de recurso natural para procesamiento y exportación

- Rol Público Incentivador en la Actividad Productiva Industrial, en el marco de la Apertura a los Flujos de Comercio internacional.
- Aumento de masa forestal e incentivo a inserción internacional de industria exportadora de bienes basados en recursos naturales.
- Incipiente desarrollo de nuevas actividades productivas y cadenas productivas relacionadas al procesamiento de la madera.

CONTEXTO HISTÓRICO TERRITORIAL

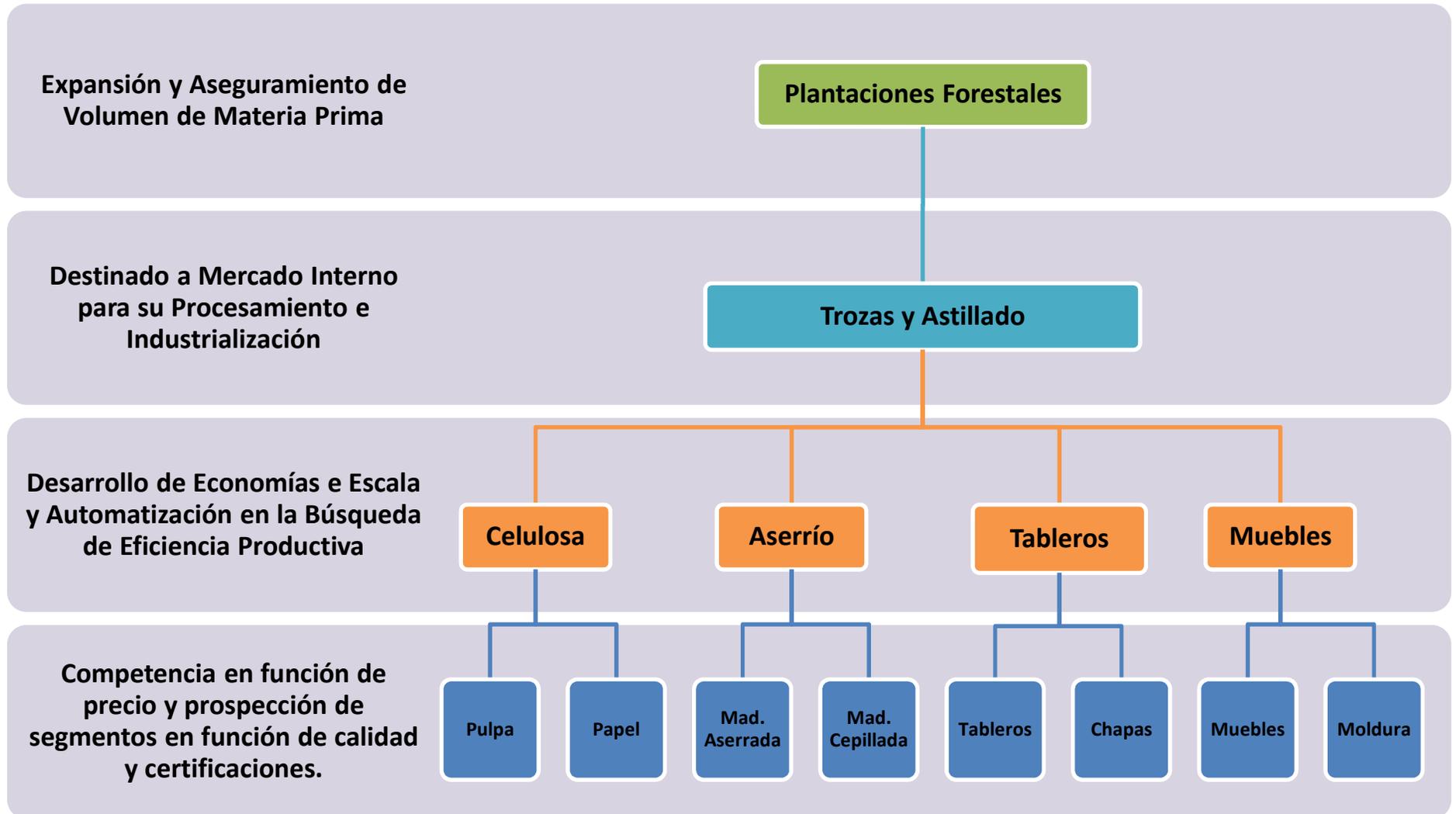


Factor Crítico de Desarrollo Sectorial

Eficiencia productiva e innovación en procesos y productos

- Rol Público en retirada en el marco de la preponderancia de la actividad privada y su inserción en los Flujos de Comercio internacional.
- Cadenas productivas integradas en función de silvicultura, manufactura y remanufactura, con concentración sectorial de la producción.
- EL desarrollo sectorial se produce al interior de la cadena productiva con búsqueda de nuevos mercados y productos de remanufactura.

ESTRUCTURA SECTORIAL



ESTRUCTURA SECTORIAL

Celulosa

Proveedores más importantes son de escala nacional

Competencia más importante se encuentra a escala internacional

Clientes más importantes se encuentran a escala internacional

Los prestadores de servicio más estratégicos se encuentran a escala nacional

Los servicios de I&D+i más relevantes son de escala nacional y luego, regional

Relaciones con sector público a escala nacional y regional

Escasa relación con organización social local, salvo en lo educacional

Aserraderos

Proveedores más importantes son de escala nacional

Competencia más importante se encuentra a escala nacional

Clientes más importantes se encuentran a escala internacional

Los prestadores de servicio más estratégicos se encuentran a escala regional y local

Los servicios de I&D+i más relevantes son de escala regional

Relaciones con sector público a escala regional y local

Relaciones con organización social a escala comunal local

Tableros y Chapas

Proveedores más importantes son de escala nacional

Competencia más importante se encuentra a escala nacional

Clientes más importantes se encuentran a escala nacional

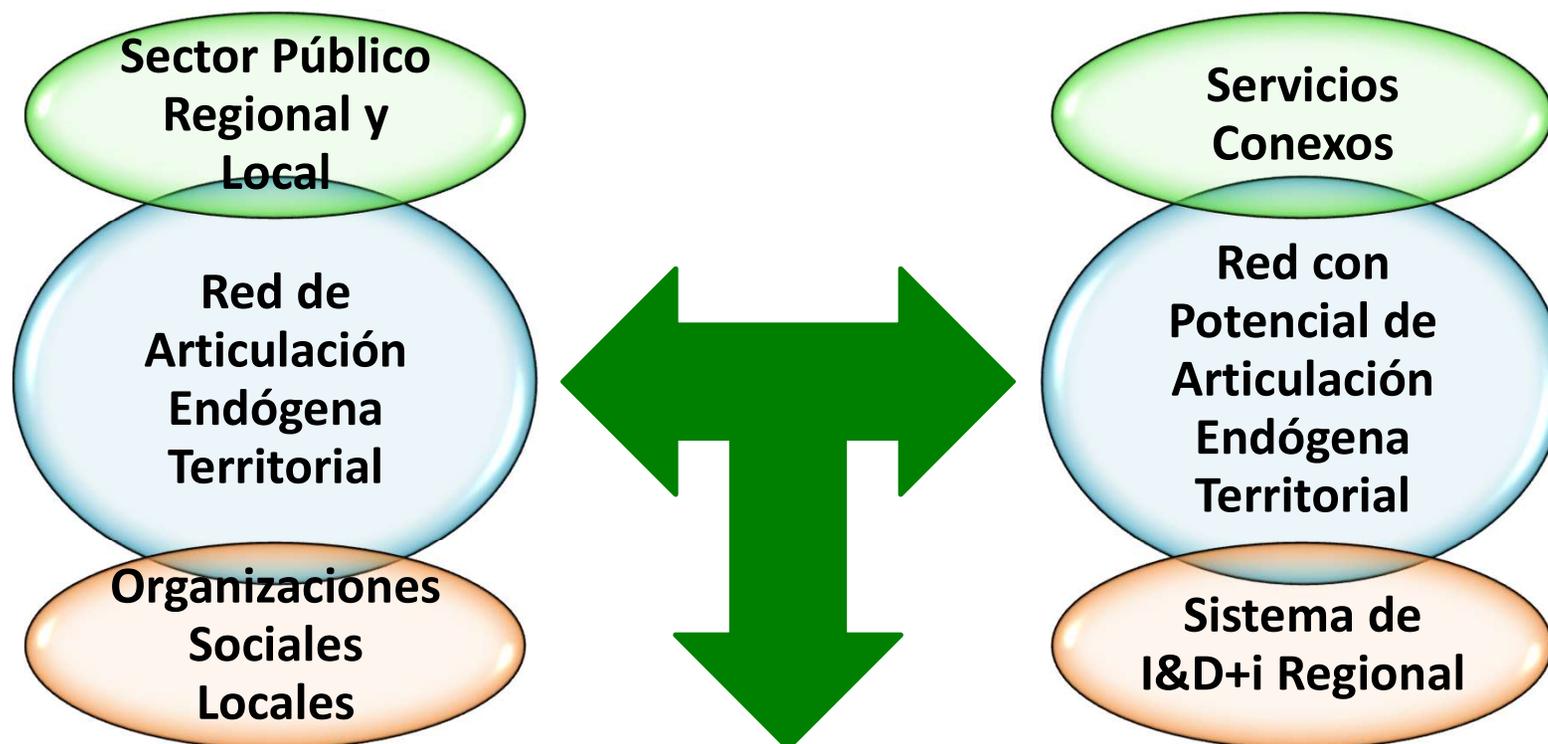
Los prestadores de servicio más estratégicos se encuentran a escala regional y local

Los servicios de I&D+i más relevantes son de escala regional

Relaciones con sector público a escala regional

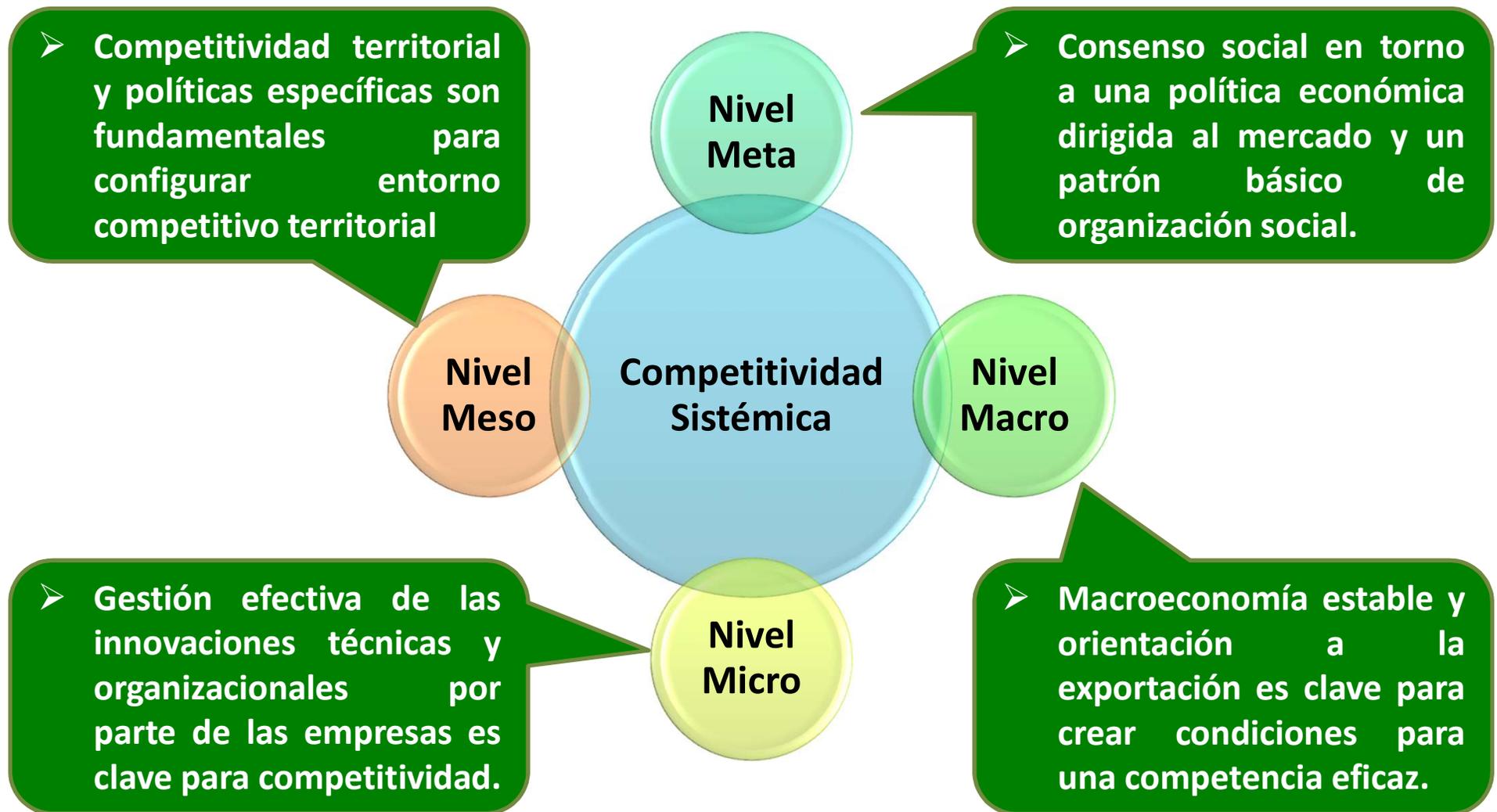
Relaciones con organización social a escala comunal local

ENTRAMADO SOCIOPRODUCTIVO



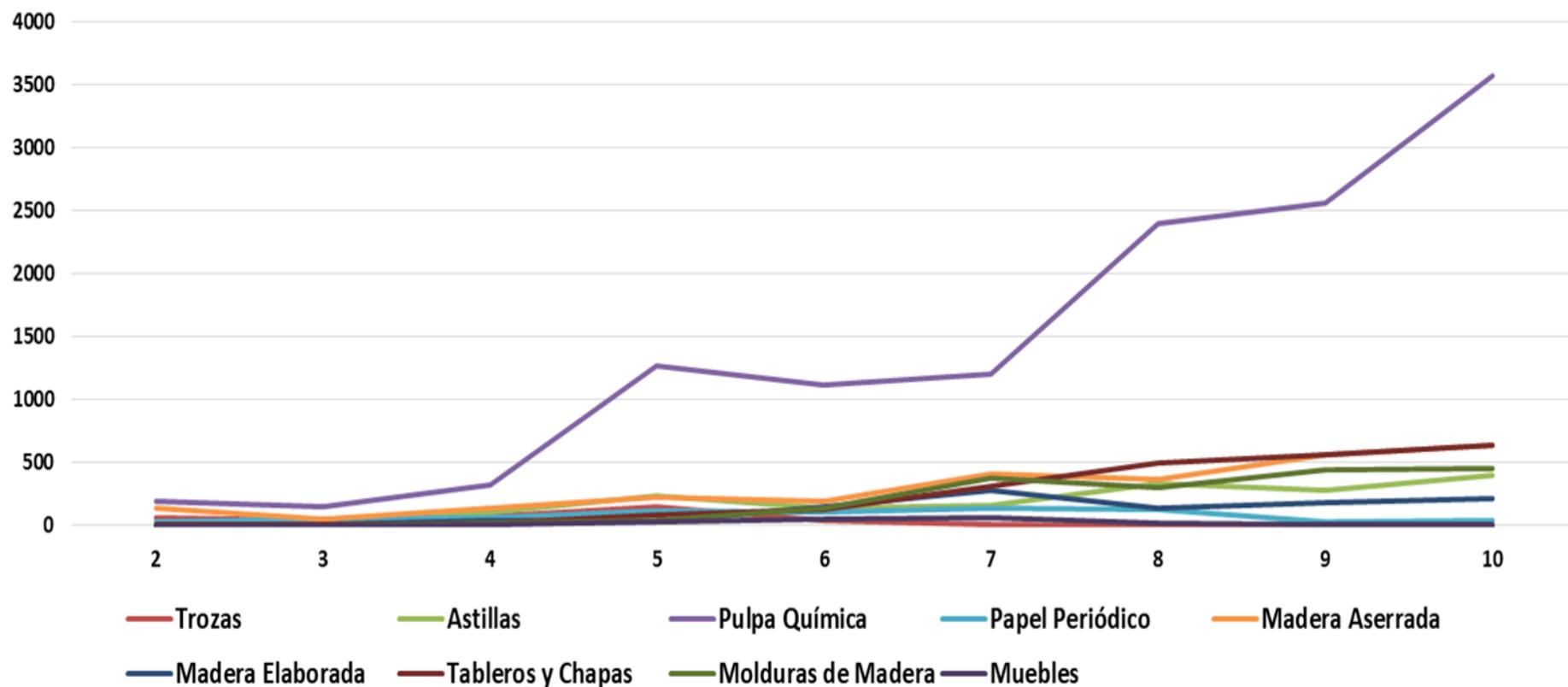
- Red de Negocios Exógenos al Territorio
- Incentivos Competitivos que no Necesariamente pasan por Territorio

COMPETITIVIDAD SISTÉMICA



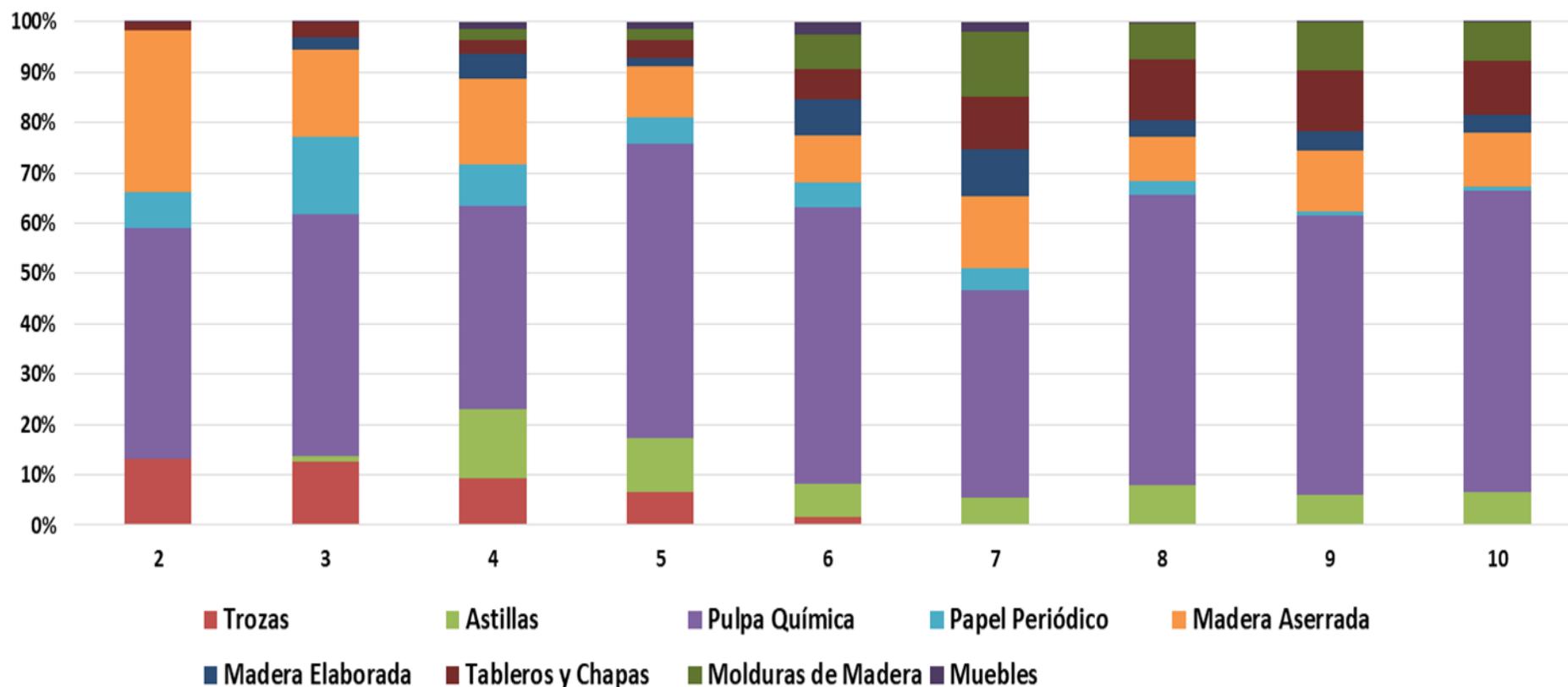
EXPORTACIONES SECTORIALES

Evolución de Exportaciones Sector Forestal Maderero
en miles de US\$
(1975-2018)



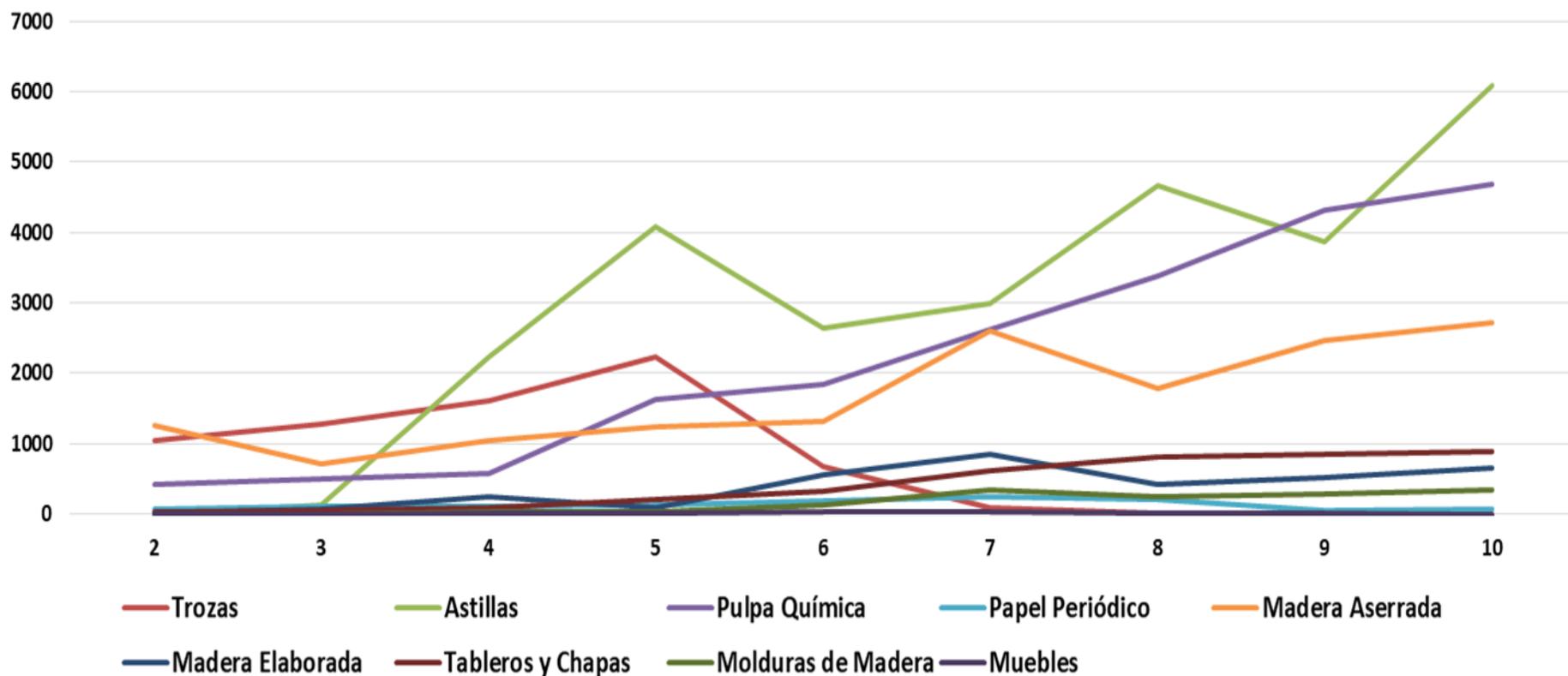
EXPORTACIONES SECTORIALES

Evolución de Exportaciones Sector Forestal Maderero
en % según miles de US\$
(1975-2018)



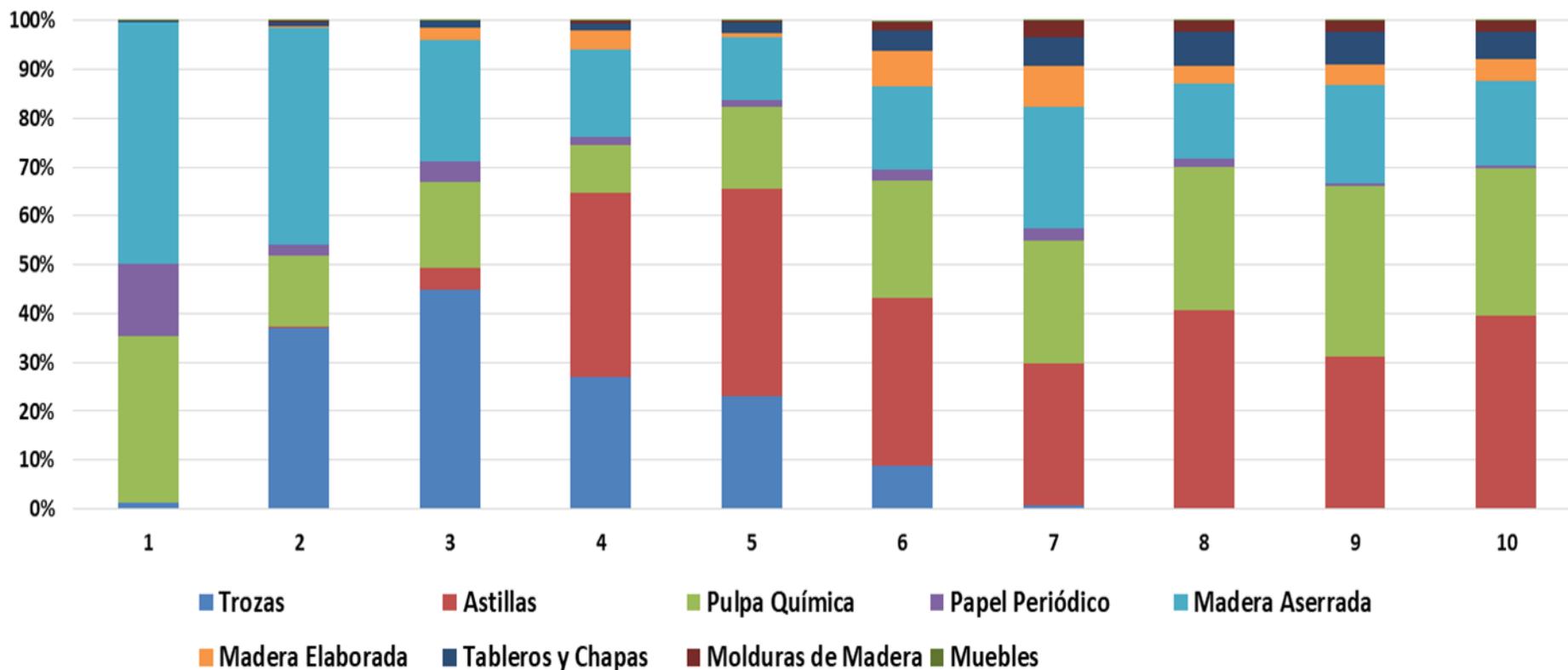
EXPORTACIONES SECTORIALES

Evolución de Exportaciones Sector Forestal Maderero
en miles de mt3
(1975-2018)



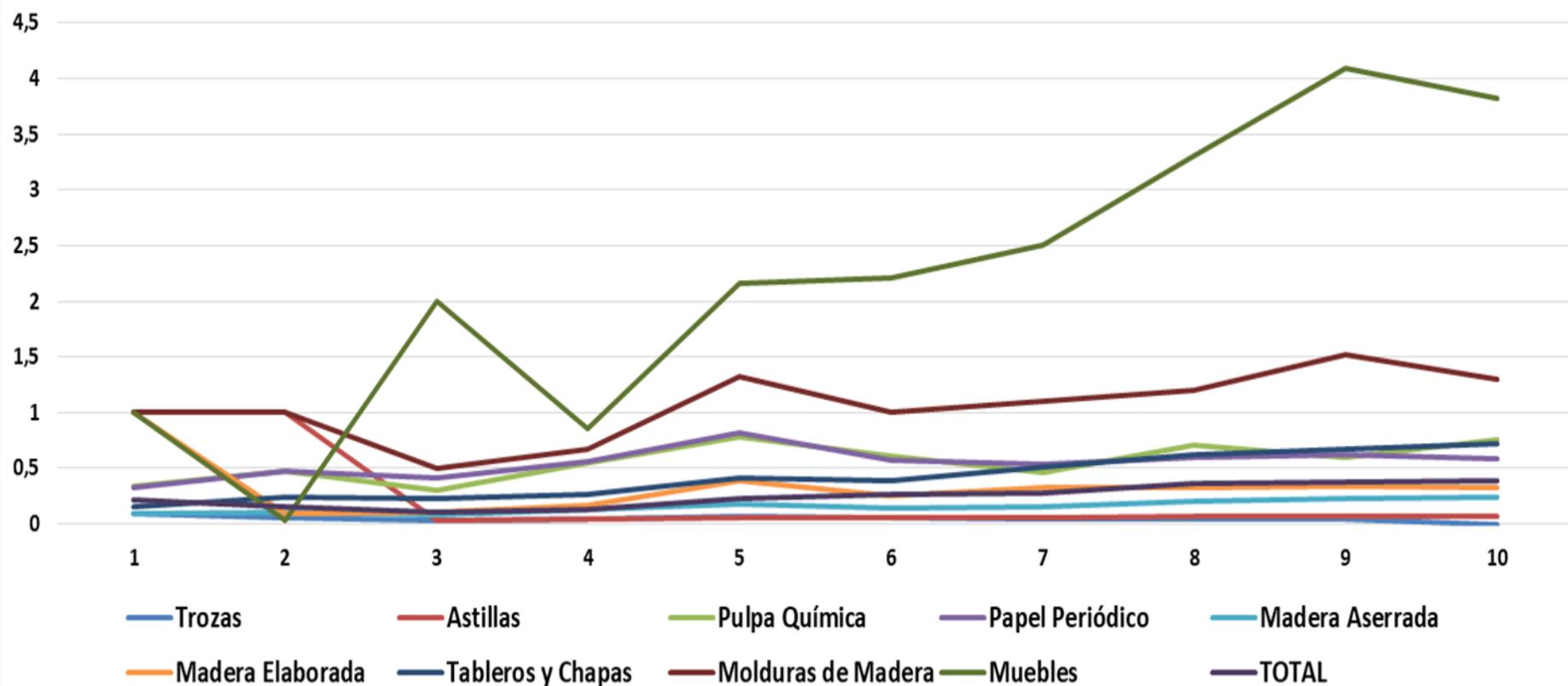
EXPORTACIONES SECTORIALES

Evolución de Exportaciones Sector Forestal Maderero
en % según miles de mts³
(1975-2018)



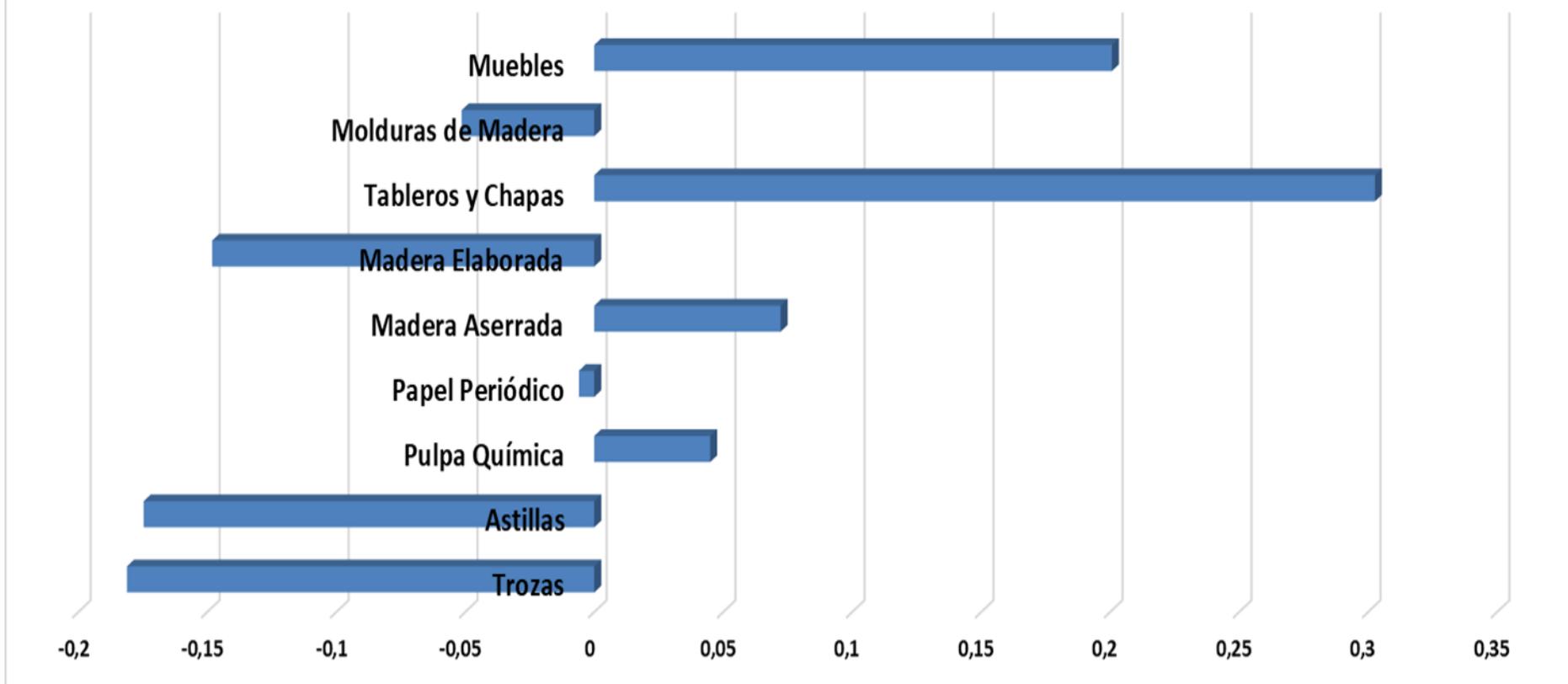
EXPORTACIONES SECTORIALES

Evolución Relación US\$/mts³
Exportaciones Sector Forestal Maderero
(1975-2018)



EXPORTACIONES SECTORIALES

Variación Relación US\$/mts³
Exportaciones Sector Forestal Maderero
(1975-2018)



A MODO DE CONCLUSIONES



FACTORES CRITICOS

Sostenibilidad y Desarrollo Productivo de Largo Plazo

- Expansión silvícola generó desarrollo productivo de largo plazo.
- Suelos disponibles van limitando la expansión silvícola.

Carencias Socioproductivas del Territorio Inmediato

- Plantas productivas en general localizadas en territorios carentes de tejido productivo denso.
- Carencia territorial de interlocutores estratégicos con quienes articular innovación.

Riesgos Técnicos y Económicos de la Actividad

- Aseguramiento de la disponibilidad del recurso natural para procesamiento manufacturero.
- Exigencias y certificaciones crecientes de mercados internacionales más avanzados.

A MODO DE PROPUESTAS

Desenvolver articulación y espacios de conversación estratégica entre empresa y gobierno local territorial.

Descentralizar y promover el desarrollo de articulaciones productivas verticales y pirámides productivas en el territorio.

Desenvolver gestión innovadora de la Responsabilidad Social Empresarial, de orden estratégico y articulado empresa y territorio.

Desenvolver una gestión ambiental más articulada a los intereses sociales y en interlocución sociocultural territorial.

CONTACTO



UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO



PhD. Ariel Yévenes Subiabre
Director

Centro de Estudios Urbano Regionales
Universidad del Bío-Bío
Concepción, Chile
CEUR-UBB
ayevenes@ubiobio.cl
+56 41 3111456

IV CONGRESO INTERNACIONAL DE
INGENIERÍA AMBIENTAL FORESTAL Y ECOTURISMO